

Une réflexion collégiale

Comment avons-nous travaillé pour définir notre stratégie Mémoire ?

C'est avant tout le travail sur les valeurs qui a mis en lumière la question de l'héritage.

Le comité Valeurs a posé des premiers éléments de réflexion:

- Le caractère essentiel de bâtir une stratégie articulant, des enjeux de visibilité et pédagogiques.
- Le besoin de penser une stratégie web/réseaux sociaux, outils indispensables aujourd'hui pour donner de la visibilité et toucher un public jeune.
- La nécessité d'y réfléchir aussi avec des personnes extérieures au Mouvement (ouvrir une consultation au grand public à partir de notre site web, ou auprès de réseaux proches).

Une réflexion est menée, à partir des constats suivants :

- A ce jour, pas de stratégie, mais des éléments disparates.
- Pas de portage collectif de la mission de légataire universel de l'abbé Pierre.
- Des moyens financiers insuffisants et imprévisibles pour permettre une projection dans l'avenir.

Un groupe dédié à l'élaboration d'une stratégie Mémoire pour la préservation et la conservation de notre héritage a été constitué, piloté par Jean Rousseau.

Son travail a été renforcé par des interviews d'autres personnes ressources (2 pour l'Afrique, l'Asie, l'Amérique et l'Europe hors France + le Président et le Délégué Général d'Emmaüs France).

Enjeux & Stratégie

Enjeux identifiés par le Groupe Mémoire :

FORCES	FAIBLESSES
<ul style="list-style-type: none"> - Un foisonnement de créativité. - Une vraie place pour les plus exclus en tant qu'acteurs. - Un modèle autour du recyclage toujours porteur de sens, surtout en France et en Europe, bien que récemment concurrencé. - Un Mouvement puissant en France. - Une solidarité qui sait porter des projets de transformation sociale d'envergure. 	<ul style="list-style-type: none"> - Peu d'ouverture du Mouvement à l'extérieur. - Des actions qui peinent à se renouveler. - Le modèle communautaire mis en difficulté. - Une faible connaissance d'Emmaüs International et de ses missions. - Méconnaissance de l'abbé Pierre au travers de ses combats, en France et ailleurs. - Un manque d'éléments fédérateurs pour comprendre le Mouvement et ses propositions
OPPORTUNITES	MENACES
<ul style="list-style-type: none"> - Révolution numérique : plus de transparence, plus de pouvoir au peuple, plus d'échanges entre des personnes partout dans le monde. - Quête de sens, de spiritualité et d'engagement. - Economie collaborative. - Consommation éthique. - Des expériences de démocratie participative à travers le monde. 	<ul style="list-style-type: none"> - Aggravation des inégalités. - Crise d'un modèle de développement et du mythe consumériste. - Dérèglements climatiques : les plus pauvres sont les premières victimes. - Croissance démographique : quel partage ? - Individualisme. - Montée des xénophobies.

Le CA de décembre 2015 validera avec enthousiasme les premiers éléments stratégiques.

En avril 2016, sur la base des résultats du travail de ce Groupe « Mémoire », l'Assemblée mondiale de Jesolo prend la résolution de « Faire vivre notre héritage » en :

- Protégeant et valorisant nos archives : de nombreuses archives de l'abbé Pierre sont déjà numérisées, mais nous en avons encore des mètres linéaires à numériser avant altération.
- Faisant vivre le lieu de vie et de mémoire qu'est le Centre Abbé Pierre Emmaüs (CAPE) à Esteville.
- Partageant et animant les combats votés ensemble à la dernière assemblée mondiale.

Première phase de mise en oeuvre

ACT EMMAUS

La plateforme numérique, votée à l'AM 2016, est mise en ligne pour le Mouvement le 1^{er} décembre 2016, et accessible au grand public le 22 janvier 2017.

Cet outil pédagogique est composé de deux espaces :

- « Dans les pas de l'abbé Pierre » pour **(re)découvrir et explorer les combats menés sans relâche par notre fondateur,**
- Un espace de partage des actions menées par les Groupes aujourd'hui, pour **renforcer l'unité du Mouvement, et retrouver notre capacité de résistance et d'interpellation politique.**

Chaque groupe est invité à y déposer une ou plusieurs actions en lien avec les **3 combats** définis lors de l'AM en faveur d'une **économie éthique et solidaire**, d'une **justice sociale et environnementale**, d'un **monde de Paix**, d'une **citoyenneté universelle** et de la **liberté de circulation et d'installation**.

Des reportages

En 2017, une dizaine de reportages présentant des actions déposées par les groupes sur Act Emmaus feront l'objet de vidéos afin d'incarner nos combats d'aujourd'hui, en lien avec ceux menés par l'abbé Pierre hier. Ils seront diffusés le 22 du mois :

- 22/01 : communauté d'Emmaüs Palerme en Sicile (création d'une nouvelle communauté).
- 22/02 : VCDS en Inde (accès à l'éducation).
- 22/03 : groupe Jekawili en Côte d'Ivoire (accueil de migrants).
- 22/04 : communauté d'Emmaüs Nuevo Paris en Uruguay (soutien aux femmes incarcérées).

Le Centre Abbé Pierre Emmaüs (CAPE), lieu de vie, lieu de mémoire.

L'existence et l'animation de ce centre sont une autre façon d'exprimer notre attachement et notre fidélité aux combats de notre fondateur. Expositions permanentes et ponctuelles dédiées à l'abbé Pierre, à Emmaüs..., dans la maison où il aimait vivre.

Expo itinérante abbé Pierre

Pour commémorer les dix ans du décès de notre fondateur, cette exposition a été créée en partenariat avec les Archives Nationales du Monde du Travail où l'abbé Pierre avait déposé lui-même ses archives personnelles en 2000. 12 bâches composées de textes brefs, illustrés de photos et divers documents lui ayant appartenu, retracent sa vie et ses luttes.

Existe exclusivement en français, à la disposition des groupes sur demande aux ANMT (tél : 03 20 65 38 00).

Autres initiatives

- « La Voix des sans voix » : pièce de théâtre de Nicolas VITIELLO, auteur français.
- « L'abbé pierre, l'amour... la colère » : livre de Thomas FRAISSE, auteur français.

Loin du culte de la personnalité, nous nous sommes attachés à valoriser les combats de notre fondateur qui trouvent un écho dans les luttes menées par les 350 groupes membres du Mouvement aujourd'hui, mises en valeur sur Act Emmaus.

DES MOYENS COLLECTIFS A REUNIR

Toutes ces initiatives ont été possibles grâce à des moyens réunis collectivement, pour mener cette mission confiée par notre fondateur. Pour la réaliser, nous nous attachons à multiplier les partenariats de qualité : ANMT, Eclair Group, Thomas Fraise, Nicolas Vitiello..., tout en restant cohérents avec nos valeurs.

Il en va de la responsabilité de chaque Groupe de participer à la sauvegarde de cet héritage commun. En effet, nous ne pouvons « vendre notre âme » en sollicitant des entreprises ou autres organismes éloignés de nos valeurs et combats.

C'est pourquoi courant 2016 nous avons créé ce Fonds Mémoire, et nous comptons sur la précieuse contribution de chaque groupe, à hauteur de ses moyens.

Apporter une contribution financière à ce Fonds, c'est aussi poser un acte fort de Solidarité au sein du Mouvement.

FONDS MEMOIRE 2016-2019	2016	2017	2018	2019
Act Emmaüs : création, déploiement, maintenance.	100 680	4 500	4 500	4 500
10 reportages vidéo dans des Groupes	7 899	35 000	20 000	10 000
Centre abbé Pierre à Esteville*		35 000	35 000	35 000
Exposition itinérante				
Numérisation des archives de l'abbé Pierre	0	60 000	60 000	60 000
Autres initiatives / événements		20 000	20 000	20 000
Total Dépenses	108 579	154 500	139 500	129 500
Subventions / Contribution Emmaüs France	50 000	50 000	50 000	50 000
Legs & dons de particuliers	26 800	30 000	30 000	30 000
Apports des groupes	40 700	74 500	59 500	49 500
Total Ressources	117 500	154 500	139 500	129 500

C'est notre héritage que nous voulons sauvegarder, partager et sur lequel nous souhaitons nous appuyer, pour construire l'Emmaüs International de demain. Pour que cet héritage vive et prospère, il en va de la responsabilité de chacun d'entre nous.

Ensemble, restons fidèles à l'abbé Pierre et à ses combats !

Contacts :

- Emmanuelle LARCHER : e.larcher@emmaus-international.org
- Sabine BENJAMIN : s.benjamin@emmaus-international.org

(*) En 2016, le soutien à l'ACAPE a été pris à 100% sur le budget de fonctionnement d'Emmaüs International. En 2017, il est prévu 50% sur le budget de fonctionnement et 50% sur le fonds dédié Mémoire.